



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4
76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541
Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE
E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

CENTRO PROVINCIALE ISTRUZIONE ADULTI - C.P.I.A. BAT - ANDRIA
Prot. 0001105 del 30/06/2020
06-03 (Uscita)

RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO

DOCUMENTO DI VERIFICA

sullo stato di attuazione al 30 giugno 2020 del
PROGRAMMA ANNUALE 2020
(D. Lgs. n. 165/2001 – ex D.I. n. 44/2001 – D.I. n. 129/2018)

PREMESSA

La presente relazione è elaborata ai sensi dell'art. 25 comma 6 del D.L.vo n. 165/2001, secondo cui "... il dirigente presenta periodicamente al consiglio di circolo o al consiglio di istituto motivata relazione sulla direzione e il coordinamento dell'attività formativa, organizzativa e amministrativa al fine di garantire la più ampia informazione e un efficace raccordo per l'esercizio delle competenze degli organi della istituzione scolastica ...", e dei DD.II. n. 44/2001 e n. 129/2018, che assegnano al Consiglio di Istituto il compito di verificare entro il 30 giugno lo stato di attuazione del Programma Annuale al fine di apportare delle modifiche che si rendano necessarie, sulla base di apposito documento predisposto dal dirigente.

La relazione che nasce, tra l'altro, anche dall'esigenza di armonizzare l'anno finanziario con l'anno scolastico, consente al Dirigente Scolastico di fare il punto della situazione attuativa e finanziaria di ogni attività/progetto e di avere una visione generale di quello che è stato fatto e di quello che sarà possibile/opportuno/necessario fare nel successivo anno scolastico.

Questo documento di verifica si delinea come una sintesi di quanto già esaminato e valutato nelle riunioni a livello di Consiglio di Classe, di Collegio dei Docenti e di Consiglio d'Istituto, nelle quali sono state prese in esame le attività svolte, si sono delineati gli sviluppi



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4

76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541

Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE

E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

futuri, si sono adottate le delibere di impegni finanziari, di nuovi progetti e assetti organizzativi che vanno a definire gradualmente il nuovo Piano dell'Offerta Formativa.

Verifica attuazione del PTOF

La realizzazione e la verifica puntuale del P.T.O.F. sono state seguite e sostenute dai docenti incaricati di svolgere le funzioni strumentali, dai responsabili di PES, dai responsabili di progetti e attività e dai componenti delle varie commissioni di lavoro.

L'esame, guidato dal Dirigente scolastico e dal suo staff, ha posto, in particolare, la sua attenzione, sul percorso attuato, sulle modalità impiegate sugli obiettivi acquisiti, e ha consentito di rilevare i risultati riportati di seguito.

Rapporti con altre istituzioni scolastiche

L'istituto ha mantenuto buoni rapporti con le altre scuole presenti sul territorio per curare meglio il percorso scolastico e l'orientamento degli studenti/corsisti.

Rapporti con il territorio e con le istituzioni

L'Istituto ha mantenuto nel corso dell'anno scolastico un rapporto articolato con il territorio, anche facilitato dal canale di comunicazione con le diverse Associazioni operanti sugli stessi territori dei PES.

Con le Agenzie Formative la scuola ha avuto un costante e costruttivo rapporto volto a valorizzare l'offerta formativa proveniente dal territorio, in modo da offrire ai nostri alunni utili occasioni di crescita e ampliamento del loro orizzonte culturale.

Positivo è stato il rapporto con le Amministrazioni Comunali, soprattutto per quanto concerne le questioni e le problematiche – alcune, ad oggi, ancora esistenti - riguardanti la sicurezza degli ambienti scolastici, la manutenzione ordinaria e straordinaria dei plessi scolastici.

Sicurezza dell'ambiente scolastico



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4
76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541

Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE
E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

La Scuola ha affidato al P.I. Porcelluzzi Fabio, la gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro, individuandoli quali Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP). Dopo l'aggiornamento del DVR, si è proseguito nell'attività di informazione e formazione individuale nei confronti del personale docente e non docente e alle figure previste dal Decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81 e s.m.i.. Più precisamente, si è proceduto, tra l'altro, all'aggiornamento dell'organigramma della sicurezza, alla designazione delle squadre del primo soccorso, alla formazione delle squadre antincendio-evacuazione e altro in merito.

La segnaletica è stata controllata e aggiornata e sono state effettuate le prove di evacuazione presso i diversi PES del CPIA BAT.

Attività negoziale

L'istituzione scolastica ha svolto attività negoziale per l'acquisto di beni e/o per la fornitura di servizi, al fine di garantire, al di là delle esigue risorse assegnate, il funzionamento amministrativo e didattico nonché la realizzazione di specifici Progetti nell'ambito del Programma Annuale approvato dal Consiglio di Istituto.

L'attività contrattuale

L'attività contrattuale – di competenza del sottoscritto - si è ispirata ai principi fondamentali di economicità, efficacia, efficienza, trasparenza, tempestività e correttezza, concorrenzialità e pubblicità.

Essa è stata eseguita attraverso indagini di mercato o consultazione dell'elenco degli operatori economici in possesso dei requisiti di idoneità, capacità tecnico professionale ed economico finanziaria.

Gli acquisti sotto soglia comunitaria sono stati effettuati in base al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa che tenga conto oltre che del prezzo di altri diversi fattori ponderali, quali l'assistenza, la qualità, la garanzia, la funzionalità e l'affidabilità.

Sono stati effettuati acquisti di beni di facile consumo necessari per il funzionamento didattico e amministrativo; l'acquisizione di beni durevoli è stata effettuata



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4
76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541
Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE
E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

utilizzando sia finanziamenti europei, che risorse di Istituto destinate agli investimenti.

Direzione e coordinamento dell'attività organizzativa

La funzione di direzione e coordinamento dell'attività organizzativa si è svolta nella convinzione che la scuola, per essere efficace, deve disporre sia di una struttura capace di socializzare l'esperienza dei singoli, sia, in particolare, di una componente direzionale imperniata non solo sul Dirigente, ma anche su ruoli intermedi chiamati a coordinare le funzioni dei vari momenti della vita collettiva della comunità scolastica.

La complessità della scuola autonoma accredita l'idea che il solo Dirigente scolastico è insufficiente per l'efficace funzionamento dell'organizzazione.

L'attività organizzativa, dunque, ha impegnato il personale Ata e più docenti, ciascuno con specifiche deleghe, coordinati dal dirigente in un'ottica di lavoro di squadra finalizzato al continuo miglioramento dell'offerta formativa.

Nell'assegnazione dei docenti alle classi e alle attività presso i PES, si è tenuto conto delle competenze personali, delle esperienze pregresse, della disponibilità di ciascun docente, della continuità degli interventi formativi. Sono state individuate dal Collegio dei Docenti le funzioni strumentali alla realizzazione del Piano dell'Offerta Formativa, che sono state assegnate a docenti competenti e motivati.

Sono stati designati i docenti coordinatori dei Consigli di Classe e dei PES.

Il Fondo di Istituto, inadeguato rispetto alle effettive esigenze dell'Istituto, è stato utilizzato, in parte, per compensare eventuali impegni orari aggiuntivi derivanti da attività di supporto alla realizzazione dell'offerta formative, oltre che di coordinamento didattico o da progetti extracurricolari.

Il personale amministrativo è stato assegnato ai vari compiti secondo le modalità definite dalla Contrattazione Integrativa di Istituto. I collaboratori scolastici sono stati assegnati ai reparti dei PES secondo i criteri fissati nella Contrattazione Integrativa di Istituto, che ha regolamentato anche le modalità di assegnazione di incarichi specifici e di attività a carico del



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4
76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541
Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE
E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

Fondo dell'Istituzione Scolastica.

Direzione e coordinamento dell'attività amministrativa

L'attività amministrativa è stata coordinata dal Direttore S.G.A. f.f. (ad oggi ancora in servizio), al quale sono state impartite le Direttive dal Dirigente. E' stato effettuato il passaggio di consegne. Si è svolta nel rispetto delle procedure concordate. Il Programma annuale 2020 ha avuto parere favorevole dai Revisori dei Conti ed è stato approvato dal Consiglio di Istituto nei termini previsti dalla normativa, così come il Conto Consuntivo 2019.

Per la descrizione analitica delle variazioni da apportare al programma annuale con approvazione del Consiglio di Istituto, si fa riferimento all'apposita relazione tecnica predisposta dal Direttore Amministrativo.

Restano ancora da liquidare tutti i compensi al personale interno relativi allo svolgimento dei progetti e delle attività previsti dal PTOF, oltre bonus docenti ex lege 107/2015, e alcuni compensi agli esperti esterni che sono intervenuti nell'ambito dello svolgimento dei progetti, poiché non ancora è stata emessa fattura a completamento del progetto.

Organi collegiali

L'attività degli Organi collegiali si è svolta regolarmente nel rispetto del Piano delle attività approvato dal Collegio dei Docenti.

Fattivo e propositivo si è rivelata l'attività del Consiglio d'Istituto così come l'apporto dato in generale dal Collegio dei Docenti.

Progettazione didattica – innovazione - vigilanza

La progettazione didattica delle classi è stata realizzata, secondo le norme vigenti et Indicazioni Nazionali del MI. Sono state, inoltre, mantenute e rimodellate le nuove progettazioni didattiche (piani di studi personalizzati, unità di apprendimento disciplinari e interdisciplinari), la cui attuazione è stata monitorata e condivisa nelle riunioni di Consigli di Classe. In tale prospettiva va inserita anche la DAD (didattica a distanza) che ha impegnato docenti e studenti già dal 05.03.2020.



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4

76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541

Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMM301007 - Codice Univoco UF4ZBE

E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

Si può affermare che lo stato di attuazione è risultato adeguato rispetto agli obiettivi didattici prefissati e alla gestione finanziaria a supporto per la loro realizzazione; gli obiettivi programmati sono stati raggiunti e i risultati sono stati soddisfacenti, tanto che taluni progetti verranno riproposti per il prossimo anno scolastico, in un'ottica di miglioramento sia in termini di programmazione, in relazione ai bisogni e alle priorità, che di rendicontazione. Tutti i progetti e le attività hanno fatto comunque esplicito riferimento alle aree strategiche del Piano dell'Offerta Formativa.

Per i progetti del PTOF, sono state utilizzate le risorse del FIS per il pagamento delle ore eccedenti del personale. Per i dettagli contabili e finanziari si rimanda alla relazione del DSGA, che sintetizza le attività e i progetti realizzati nell'anno scolastico che si è appena concluso. Nel rapporto insegnamento-apprendimento si è cercato di dare sempre più spazio alla didattica laboratoriale, fatta di attività pratiche, di lavori di gruppi collaborativi e cooperativi, utilizzando, anche, le nuove tecnologie (LIM e Internet). Lo staff della dirigenza, ha dato un notevole supporto all'organizzazione e alla gestione della scuola.

Con il supporto del Nucleo di Valutazione si è proceduto alla revisione del PTOF e RAV - Rapporto di Autovalutazione di Istituto -, finalizzata alla rilevazione di standard di qualità da effettuarsi con cadenza annuale nell'arco di un triennio.

È stata prestata particolare cura e attenzione all'aspetto della vigilanza degli alunni.

È stato studiato un attento piano di evacuazione per le emergenze e per il rispetto del divieto di fumo nei locali scolastici esteso a tutte le pertinenze.

Valutazione degli alunni

Gli alunni, nella maggior parte dei casi, hanno frequentato regolarmente le lezioni ed hanno raggiunto gli obiettivi fissati dalle programmazioni annuali. Si è mostrata positiva la scelta di suddividere l'anno scolastico in due quadrimestri. Le attività di valutazione sono state mirate a rilevare gli apprendimenti, in termini di conoscenze, abilità e competenze ed il comportamento degli alunni, evitando una valutazione puramente sommativa. Le votazioni medio-alte confermano, nonostante l'alto tasso di difficoltà di apprendimento e di disabilità, la professionalità con cui gli alunni sono stati seguiti da un corpo docente attento agli aspetti sottili del curriculum implicito oltre che alle istanze del mondo attuale.

L'azione educativa così intesa evidenzia che gli alunni sono considerati quale centro dell'azione educativa volta a creare situazioni di crescita e maturazione costante. Le votazioni medio-basse sono dovute nella maggior parte dei casi a situazioni di criticità socio – culturale -



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4
76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541

Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMM301007 - Codice Univoco UF4ZBE
E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

ambientale.

Conclusione

Al termine di un anno scolastico intenso e proficuo, si possono trarre le seguenti conclusioni: le occasioni di riflessione e di analisi, che si sono presentate nelle riunioni periodiche dei Consigli di classe, del Consiglio di Istituto e del Collegio dei Docenti, hanno costituito un monitoraggio continuo e puntuale delle attività e dei progetti previsti nel Programma annuale. Tutti i progetti e le attività hanno fatto comunque esplicito riferimento alle aree strategiche del Piano dell'Offerta Formativa e sono stati realizzati con risultati complessivamente soddisfacenti.

Definizione dei prossimi obiettivi, suddivisi per aree

1. **Area amministrativa – servizi segreteria:** assicurare, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, le necessarie dotazioni didattiche, tecnologiche ed amministrative per garantire un livello di efficacia ed efficienza soddisfacente, grazie alle risorse, oltre che dello Stato, anche dell'Ente Locale. Si avverte la necessità per il prossimo anno scolastico di migliorare l'organizzazione degli uffici, e la comunicazione interna, attraverso un potenziamento della linea internet. Anche la comunicazione istituzionale va perfezionata, grazie ad una maggiore diffusione delle Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione a livello di amministrazione. L'utilizzo di un software della segreteria digitale e del Registro elettronico, supportato da una adeguata formazione degli assistenti amministrativi, dovrebbe facilitare una diffusione più capillare del processo di dematerializzazione previsto dalla normativa vigente, attraverso un sempre maggior utilizzo della posta elettronica e del sito web (sito istituzionale della scuola). Si è attivato il budget per il personale ATA e di prossima realizzazione il protocollo elettronico.
2. **Area organizzazione e diffusione leadership:** Proseguire nella diffusione della leadership potenziando e migliorando il livello organizzativo, vista la complessità dell'istituzione scolastica. Promuovere l'azione formativa relativa alla comunicazione efficace e alla gestione del conflitto di tutto il personale, docenti e ATA, facendo leva



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4

76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541

Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE

E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

sulla motivazione e sul senso di appartenenza all'istituzione scolastica.

3. **Relazioni scuola-famiglia:** devono migliorare soprattutto per quel che riguarda il rispetto del Regolamento di Istituto e dei reciproci impegni assunti al momento della sottoscrizione del patto educativo di corresponsabilità, che non deve diventare l'ennesimo documento burocratico, ma una vera e propria alleanza educativa tra scuola e famiglia.
4. **Area PTOF:** garantire una offerta formativa orientata a rispondere, il più possibile, alle esigenze degli alunni e alla complessità del contesto territoriale. La struttura triennale del POF consente di pianificare e armonizzare meglio le proposte curricolari con quelle extracurricolari, le proposte scolastiche con quelle extrascolastiche. Per le azioni progettuali si conta sulle risorse economiche del territorio e sul contributo dei genitori, in particolare per l'acquisto del materiale didattico e per la realizzazione di progetti specifici.
5. **Area progettuale – didattica:** deve mirare alla trasversalità e alla verticalità delle azioni progettuali, all'armonizzazione tra progetti e attività didattica, tra aree strategiche del piano dell'offerta formativa e le attività curricolari ed extracurricolari. Una progettazione attenta ai bisogni degli alunni, accompagnata da una più fluida comunicazione interna consentirebbe una maggiore condivisione delle azioni e della loro efficacia formativa.
6. **Area educativo – didattica/prevenzione disagio:** deve garantire il successo formativo di tutte/i le/gli alunne/i, a partire dagli alunni con bisogni educativi speciali, attraverso la condivisione di buone pratiche all'interno del percorso formativo "3-14 anni", corrispondente all'articolazione dell'"Istituto comprensivo". Il suddetto percorso formativo deve basarsi su interventi didattico-educativi di accoglienza, intercultura, di educazione alla cittadinanza attiva, di attività laboratoriali e deve porsi come obiettivo il benessere scolastico e l'arricchimento dell'offerta formativa, anche in collaborazione con l'Ente Locale, l'associazionismo e le altre istituzioni scolastiche presenti nel territorio. Dette collaborazioni potrebbero costituire la base per intraprendere una serie di azioni a livello di sistema per prevenire il disagio. Le azioni di consolidamento e recupero, di progettualità corrispondenti alle aree strategiche del Piano dell'Offerta Formativa, che fanno leva sulla motivazione, sul senso di responsabilità e sulla verticalità tra ordini di scuola ("valorizzazione dei linguaggi



CENTRO PROVINCIALE PER L'ISTRUZIONE DEGLI ADULTI "CPIA BAT"

SEDE AMMINISTRATIVA

presso la Scuola Sec. I grado "G. Salvemini" via Comuni di Puglia, 4

76123 - ANDRIA (BT) Telefono 0883/246541

Codice Fiscale 90102140721 - Codice Ministeriale BAMB301007 - Codice Univoco UF4ZBE

E-mail: bamm301007@istruzione.it - P.E.C.: bamm301007@pec.istruzione.it

non verbali", l'educazione alla cittadinanza partecipata, altro), dovrebbero proseguire anche per il prossimo anno scolastico, compatibilmente con le risorse che si riusciranno a reperire.

8. **Area TIC** – Per il prossimo anno scolastico occorre organizzare un piano di formazione per il personale ricorrendo alle risorse interne e/o esterne in modo da migliorare le competenze digitali dei docenti e fare delle tic uno strumento abituale dell'attività didattica. Si continuerà valutare con attenzione la partecipazione a futuri progetti PON/FSE, iter senz'altro complesso e impegnativo, ma che può dare all'Istituto risorse importanti per la dotazione di strumenti didattici e infrastrutture tecnologiche innovative, da utilizzare per l'ampliamento e il miglioramento dell'offerta formativa dell'Istituto.
9. **Area Dimensione Europea dell'Istruzione:** si propone di accrescere le competenze linguistiche delle lingue comunitarie al fine di facilitare lo scambio linguistico-culturale e l'acquisizione di una cittadinanza europea.

Per quanto sopra esposto, con riferimento al Decreto Legislativo n. 165/2001 art. 25 comma 6, lo Scrivente chiede al Consiglio di Istituto di prendere atto della presente relazione e di esprimere pareri sui contenuti della stessa.

La stessa viene notiziata anche al Collegio dei Docenti.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Prof. Giuseppe **VERNI**

Relazione allegata al Verbale del:

- a) **Collegio dei Docenti del 29.06.2020;**
- b) **Consiglio d'Istituto del 29.06.2020.**